



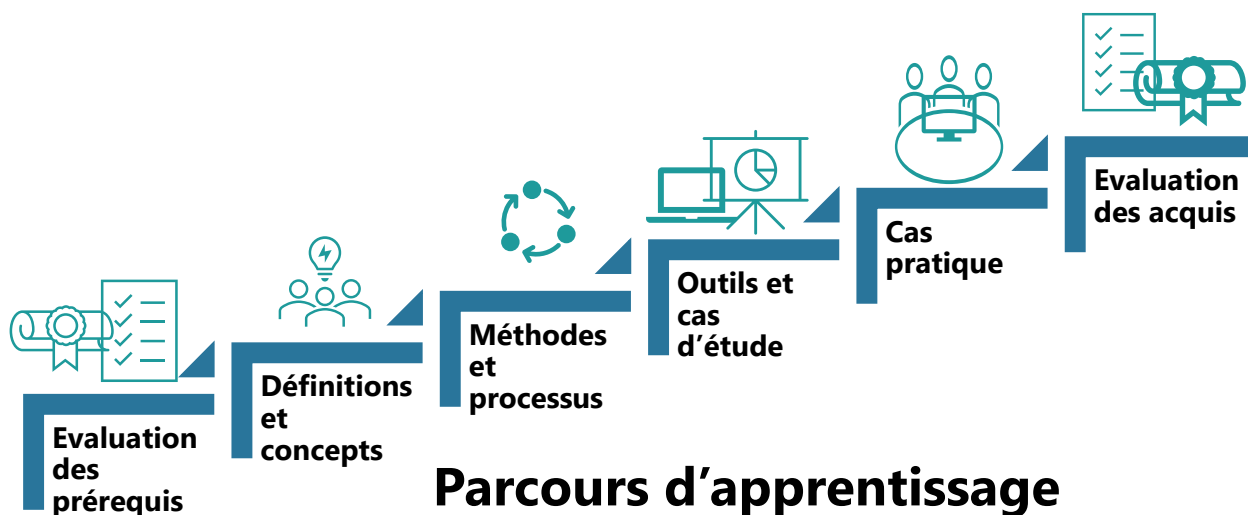
# **La gestion des investissements publics : de l'identification à l'évaluation ex post**



**Octobre 2020**



<b>Sommaire</b>	<b>P.</b>
<b>Module 1 : Introduction à la gestion des investissements publics</b>	<b>2</b>
<b>Module 2 : Les méthodes et outils d'identification et de préparation des projets d'investissement public</b>	<b>3</b>
<b>Module 3 : La mesure de la rentabilité socioéconomique des projets d'investissement public par la méthode de l'analyse de cout-bénéfices.</b>	<b>4</b>
<b>Module 4 : La priorisation des projets d'investissement public par une approche multidimensionnelle</b>	<b>5</b>
<b>Module 5 : La prise en compte de la dimension genre dans la gestion des projets d'investissement public</b>	<b>6</b>
<b>Module 6 : La mise en place de tableaux de bord pour le suivi des projets</b>	<b>7</b>
<b>Module 7 : Les enjeux financiers et juridiques des Partenariats Public-Privé</b>	<b>8</b>
<b>Module 8 : La modernisation des systèmes d'information de gestion des investissements publics</b>	<b>9</b>
<b>Module 9 : L'évaluation ex post des projets d'investissement public : enjeux et méthode</b>	<b>10</b>
<b>Module 10 : Les techniques de formation pour la généralisation des pratiques de la gestion des investissements publics : outils pour les formateurs internes</b>	<b>11</b>
<b>Module 11 : Stratégies de communication pour la réforme de la gestion des investissements publics : techniques de conduite de changement</b>	<b>12</b>
<b>Module 12 : L'approche citoyenne dans la gestion des investissements publics : concertation et redevabilité</b>	<b>13</b>



Un QCM comprenant quelques questions avec des réponses justes et fausses de manière à évaluer le niveau global du groupe pour d'une part adapter le rythme et les notions et d'autre part identifier les concepts qui portent à confusion et qu'il convient de bien définir avant de présenter les méthodes,



Comme une introduction, cette étape permettra de partager avec l'ensemble des participants la même compréhension des éléments et concepts qui seront utilisés lors de la formation sur les méthodes et les processus,



Avec une approche pédagogique qui consiste à partir de l'existant pour introduire progressivement les nouvelles pratiques, cette étape permettra aux participants d'appréhender les méthodes et/ou les processus à mettre en œuvre en saisissant à la fois leurs fondements théoriques et leurs implications pratiques.



Lorsque des outils existent pour mettre en œuvre les méthodes et les processus qui font l'objet de la formation, cette étape permettra de les présenter aux participants en s'appuyant sur un cas d'étude. A cette étape les formateurs insisteront plus sur l'utilisation des outils.



Après la présentation des processus et des outils, cette étape permettra aux participants de mettre en pratique leurs apprentissages. Les formateurs les accompagneront pour répondre individuellement ou par petit groupe aux sollicitations des participants.



A l'issue de la formation, l'évaluation des acquis se fera en deux temps. Dans un premier temps les formateurs et les participants font le point sur les cas pratiques en vue d'identifier les difficultés rencontrées par les participants par rapport à certaines notions qui n'ont pas été bien comprises ou certaines pratiques qui n'ont pas été bien maîtrisées. Les participants répondront également à un QCM comprenant des questions relatives aux concepts et pratiques enseignés. Cette dernière étape permettra de valider les acquis des participants.



**4 heures**

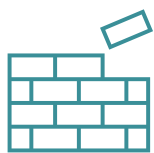


## Objectifs

Appréhender les enjeux et défis de la gestion des investissements publics

Avoir une vision 360° sur les métiers de la gestion des investissements publics

Appréhender les questions de performance de la gouvernance des investissements publics



## Sessions



**Session 1** : L'investissement public : Définitions, concepts et quelle importance pour le développement des pays

1 heure

**Session 2** : Les principales faiblesses des systèmes de gestion des investissements publics : synthèse des rapports PIMA

1 heure

**Session 3** : La réforme de la gestion des investissements publics : enjeux et défis

2 heures



## Public cible

Tous les acteurs intervenant dans la gestion des investissements publics, les directions en charge de la prospective, de la planification stratégique et de la programmation budgétaire.

## Prérequis

Aucun prérequis technique



## Ressources pédagogiques

Méthodologie et Rapports PIMA

Guides et manuels de gestion développés par les instances internationales

Exemples recueillis par les intervenants

Cas études construits par les intervenants



**12 heures (2 jours)**

### Objectifs

Maitriser les méthodes et outils d'indentification des projets et de leur alignement stratégique

Maitriser le processus de maturation des projets

Savoir piloter les études préalables et contrôler leur qualité

### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances et présentation générale des outils d'indentification et de préparation des projets

3 heures

**Session 2** : Processus de maturation de projets et pilotage des études préalables

3 heures

**Session 3** : Contrôle qualité des études préalables

3 heures

**Session 4** : Exercices pratiques et évaluation des acquis

3 heures

### Public cible

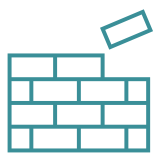
Les différents cadres intervenant dans les études et planification des projets et tous les acteurs participant au financement, au pilotage des études de maturation des projets

### Prérequis

Notions sur les politiques sectorielles,

### Ressources pédagogiques

Guides et manuels de maturation des projets (pratiques internationales)  
Outils d'indentification (Cadre logique , Arbre à Problème , Analyse des parties prenantes)  
Exemples d'études préalables sélectionnés par les intervenants  
Cas pratiques élaborés par les intervenants





**6 heures**

### Objectifs

Maitriser les notions de base du calcul économique public

Connaitre les différentes méthodes d'évaluation socioéconomique

Maitriser la démarche d'évaluation socioéconomique et les principaux indicateurs de l'analyse des coûts et bénéfices (VAN, TRI, etc).

Savoir analyser les résultats d'une évaluation économique, contrôler sa qualité et piloter une contre-expertise

### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances, introduction au calcul économique public et présentation des différentes méthodes d'évaluation socioéconomiques

1 heure 30 min

**Session 2** : La démarche d'évaluation socioéconomique avec la méthode ACB : monétarisation des externalités, calcul de la VAN, du TRI, etc.

1 heure 30 min

**Session 3** : Contrôle qualité des ESE et pilotage de contre-expertise

1 heure 30 min

**Session 4** : Exercices pratiques et évaluation des acquis

1 heure 30 min

### Public cible

Les cadres des services des études et des évaluations et tous les acteurs intervenant dans le processus de pilotage et de validation des évaluations socioéconomiques

### Prérequis

Notions de base en économie, en statistique.

### Ressources pédagogiques

Guides sur l'analyse cout-bénéfice (France Stratégie, Union Européenne, etc.)  
Compléments opérationnels développés par France stratégie en guise d'exemples (Monétarisation des effets non marchands, cout d'opportunité des fonds publics, etc.)  
Etudes de cas construits par les intervenants  
Outil d'aide à la réalisation d'une ACB (Développé sur Excel par les intervenants)





**6 heures**



### Objectifs

Appréhender les enjeux de la sélection des projets d'investissement public

Savoir comment mettre en place un processus et une méthode de priorisation des projets

Savoir comment identifier et paramétrer les indicateurs de priorisation des projets

Savoir coordonner le processus de sélection des projets avec le processus de programmation budgétaire



### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances et présentation des enjeux de la sélection des projets

1 heure

**Session 2** : Présentation des méthodes de sélection des projets (benchmark) et focus sur l'approche multidimensionnelle

2 heures

**Session 3** : Détermination des critères de sélection des projets : étude de cas

1 heure 30

**Session 4** : Simulation d'un exercice de sélection des projets et évaluation des acquis

1 heure 30



### Public cible

Tous les acteurs intervenant dans la planification et la programmation des projets

### Prérequis

Notions de base sur la gestion des projets d'investissement public



### Ressources pédagogiques

Benchmark sur les méthodes de sélection des projets d'investissement public (réalisé par les intervenants)

Supports pédagogiques illustrant l'approche multidimensionnelle de priorisation des projets

Base de données (fictive) comme cas d'études pour une simulation d'un exercice de priorisation des projets



**6 heures**

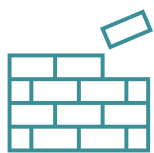


### Objectifs

Maitriser les enjeux de la prise en compte de la dimension genre dans la gouvernance des finances publiques

Appréhender l'impact des projets d'investissement public sur le genre

Maitriser les méthodes et les outils de l'intégration de la dimension genre dans la gestion des investissements publics



### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances et présentation des concepts de la dimension genre et ses enjeux pour la gouvernance des finances publiques

1 heure 30 min

**Session 2** : Présentations des différentes méthodes de prise en compte du genre dans la gestion des investissements public

1 heure 30 min

**Session 3** : Présentation des outils pour l'intégration de la dimension genre dans la conception et le choix des projets, étude de cas et évaluation des acquis

3 heures



### Public cible

Tous les acteurs intervenant dans la gestion des finances publiques et des investissements publics

### Prérequis

Notions de base sur la chaîne de gestion des investissements publics



### Ressources pédagogiques

Guides et autres documents sur la BSG

Benchmark sur les méthodes de prise en compte de la dimension genre dans la gestion des investissements publics

Grille d'indicateurs de prise en compte de la dimension genre dans la GIP (élaboré par les intervenants)





**6 heures**

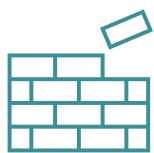


### Objectifs

Maitriser les enjeux du suivi des projets

Savoir construire des tableaux de bord de suivi pour les projets

Savoir identifier et mettre à niveau les projets en souffrance



### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances et présentation des enjeux et méthodes de suivi des projets

1 heure 30 min

**Session 2** : Mise en place de tableaux de bord de suivi : choix des indicateurs de suivi

1 heure 30 min

**Session 3** : Identification et traitement des projets en souffrance, cas pratiques et évaluation des acquis.

3 heures



### Public cible

Les cadres chargés de gestion des projets d'investissement public

### Prérequis

Notions sur la gestion de projets



### Ressources pédagogiques

Guides des bonnes pratiques de suivi des projets

Exemples de tableaux de bords

Exemples de projets en souffrance



**5 heures**

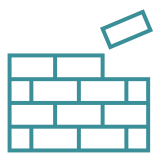


### Objectifs

Appréhender les enjeux et défis des Partenariats Public-Privé (PPP)

Maitriser les risques juridiques et budgétaires inhérents aux PPP

Maitriser le bouclage financier des PPP



### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances et présentation générale des partenariats Public-Privé

1 heure

**Session 2** : Les risques juridiques et budgétaires des PPP

1 heure 30

**Session 3** : Le bouclage financier des PPP,

1 heure

**Session 4** : Etude cas et évaluation des acquis

1 heure 30



### Public cible

Tous les acteurs intervenant dans le financement et le pilotage des projets d'investissement public

### Prérequis

Notions de base sur la contractualisation, l'analyse de risques, et le montage financier



### Ressources pédagogiques

Guide et documentation sur la gestion des PPP (Public Private Partnership Legal Ressource Center (World Bank), PPP Reference Guide 3.0 (World Bank)

Rapports sur les risques et echecs des PPP (Cour des Comptes européenne, IGF France)



**4 heures 30 min**

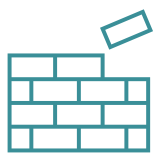


### Objectifs

Avoir des notions générales sur les systèmes d'information et la gestion des données

Savoir exprimer les besoins fonctionnels d'un système intégré de gestion des investissements publics

Maîtriser les enjeux et les risques de la mise en place d'un système intégré de gestion des investissements publics



### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances et présentation générale des systèmes d'information

1 heure

**Session 2** : Système intégré de gestion des investissements publics : schéma décisionnel et spécifications fonctionnelles détaillées

2 heures

**Session 3** : Les risques et les enjeux de la mise en place d'un SIGIP et évaluation des acquis

1 heure 30



### Public cible

Cadres des directions de SI, cadres de gestion des investissements publics

### Prérequis

Notions sur les métiers de gestion des investissements publics



### Ressources pédagogiques

Documents de référence en gestion des systèmes d'information  
Exemple de termes de référence pour l'élaboration d'un schéma directeur  
Exemple de cahier des spécifications fonctionnelles détaillés d'un SIGIP  
Exemples de succès et d'échecs des SI dans la gestion des finances publiques et la gestion des investissements publics



**4 heures 30 min**



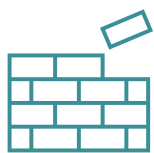
### Objectifs

Maitriser la démarche de l'évaluation ex post des projets d'investissement public

Savoir élaborer un cahier de charges pour une évaluation ex post

Savoir gérer un programme d'évaluation des projets d'investissement publics

Savoir capitaliser les résultats des évaluations ex post



### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances, présentation de la démarche d'évaluation ex post

1 heure 30 min

**Session 2** : Elaboration des cahiers des charges des évaluations ex post

1 heure 30 min

**Session 3** : Mettre en place et gérer un programme d'évaluation ex post et capitaliser les expériences

1 heure

**Session 4** : Evaluation des acquis

30 min



### Public cible

Tous les acteurs intervenant dans la gestion des investissements publics

### Prérequis

Notions sur la gestion des projets d'investissement public



### Ressources pédagogiques

Guides de références en évaluation ex post (Documentation de la Banque mondiale et l'UE)

Exemples de cahiers des charges des évaluations ex post

Cas d'études construits par les intervenants

Exemple d'outil pour la gestion d'un programme d'évaluations ex post



**5 heures 30**

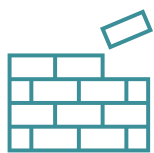


### Objectifs

Appréhender les enjeux et l'importance de la formation pour l'efficacité de la gestion des investissements publics

Savoir élaborer un plan de formation

Maîtriser les techniques d'andragogie pour former les cadres sur les pratiques de la GIP



### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances, présentation générale de l'intérêt et des enjeux de la formation

1 heure

**Session 2** : Plan de formation : comment identifier les cibles et les besoins ?

1 heure 30 min

**Session 3** : Techniques d'animation des formations

1 heure 30 min

**Session 4** : Elaboration des supports de formation et évaluation des acquis

1 heure 30 min



### Public cible

Cadres de la gestion des investissements publics destinés à assurer la formation des autres cadres

### Prérequis

Maîtrise des métiers de la gestion des investissements publics



### Ressources pédagogiques

Guides de références en techniques de formation

Exemples de plans de formation

Exemples de support de formation



**5 heures 30**



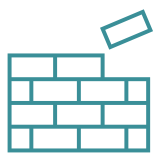
### Objectifs

Appréhender les enjeux de la communication et son impact sur l'efficacité de la gestion des investissements publics

Savoir élaborer une stratégie de communication pour la réforme de la gestion des investissements publics

Savoir piloter la mise en œuvre d'un plan de communication

Maîtriser les techniques de conduite de changement pour obtenir l'adhésion des acteurs à la réforme



### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances, présentation générale des enjeux et techniques de communication dans le secteur public

1 heure

**Session 2** : Elaborer et mettre en œuvre une stratégie de communication

1 heure 30 min

**Session 3** : Techniques de conduite de changement pour la réforme de la gestion des investissements publics

1 heure 30 min

**Session 4** : Exercices pratiques et évaluation des acquis

1 heure 30 min



### Public cible

Tous les acteurs chargés de la mise en œuvre de la réforme de la gestion des investissements publics

### Prérequis

Notions globales sur la gestion des investissements publics



### Ressources pédagogiques

Guides de références en communication et conduite de changement

Exemples de plans de communication pour la réforme de la gestion des investissements publics

Supports et cas d'études pour les exercices pratiques (élaborés par les intervenants)



**4 heures 30 min**

### Objectifs

Savoir mettre le citoyen au cœur de la politique de l'investissement

Maitriser les méthodes et les outils de concertation

Maitriser les méthodes et les outils de communication pour assurer la transparence et la redevabilité dans la gestion des investissements publics

### Sessions



**Session 1** : Evaluation des connaissances, présentation de l'approche citoyenne dans la gestion des investissements publics

1 heure

**Session 2** : Méthodes de consultation et de concertation publique

1 heure 30

**Session 3** : Le budget citoyen des investissements publics : publication des données d'investissements publics

1 heure

**Session 4** : Cas pratiques et évaluation des acquis

1 heure

### Public cible

Tous les acteurs de la gestion des investissements publics

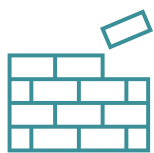
### Prérequis

Notions sur la gestion des investissements publics

### Ressources pédagogiques

Guides et documents référents pour les consultations et concertations publiques  
Guides de bonnes pratiques sur le gouvernement ouvert.

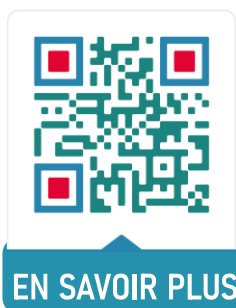
Exemple d'interface web et de présentation des données d'investissements publics au grand public





**KAMON Développement** est le fruit d'une vision commune d'experts longtemps engagés auprès des acteurs du développement en Europe et en Afrique.

En mettant en commun leurs expériences, leurs savoir-faire et leurs réseaux, ils contribuent aux initiatives et politiques de développement avec des solutions innovantes, personnalisées et durables.



[www.kamon.dev](http://www.kamon.dev)

## Contact



**Mathieu TAUSSIG**

mathieu@kamon.dev



**Koceila AMER**

koceila@kamon.dev